

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

---

2023



Institut  
**Renaudot**

# SOMMAIRE

## Introduction

- 1** Formations
- 2** Accompagnements méthodologiques
- 3** L'expérimentation de DCS
- 4** La production de connaissances
- 5** L'animation de réseau d'acteurs - Université
- 6** La contribution à la vie du quartier Saint-Blaise

Cette année 2023 a été une année de transition avec un renouvellement partiel de l'équipe (un départ et un congé maternité), qui n'a pas facilité la continuité des activités.

Pour autant, ce rapport montre combien l'équipe, grâce à un fort engagement des salariés, que je tiens à remercier, a réussi à maintenir le bateau à flot et à assurer des prestations de qualité.

Dans un contexte de démocratie représentative en crise, avec une perte de confiance dans nos représentants politiques et dans nos institutions (santé, école, justice, ...), la participation semble un enjeu important, d'autant plus quand les finances publiques ne sont plus à même de faire face aux difficultés et aux besoins.

Certes la verticalité est toujours à l'œuvre et les appels à projet continuent de mettre en concurrence les structures, plutôt que de favoriser les coopérations.

Les démarches communautaires favorisent la coopération entre tous les acteurs en donnant une place centrale aux habitants-usagers-citoyens.

La mise en place des petits-déjeuners dans le quartier Saint-Blaise à Paris, dans le 20ème, animés par l'équipe de Renaudot, montre bien que, quand on ouvre un réel espace d'interconnaissance avec convivialité, les acteurs répondent avec enthousiasme et de vraies dynamiques se créent.

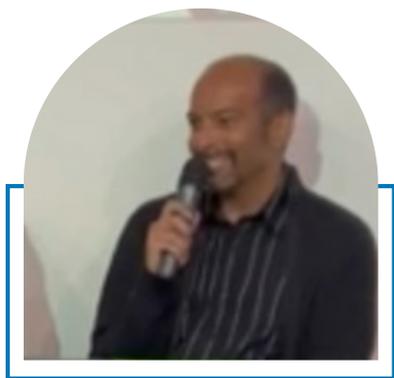
L'université d'été 2023 s'est centrée sur la mise en réseau avec des interventions très riches, mais la mise en place de ce réseau ne peut se faire que si des moyens spécifiques nous sont alloués, ce qui n'est pas le cas.

Nous avons vécu une année 2023 financièrement très difficile, n'ayant pas obtenu le soutien habituel de certains de nos financeurs. Nous espérons avoir un soutien beaucoup plus fort en 2024.

Philippe LEFEVRE  
Président de l'Institut Renaudot

# VIE ASSOCIATIVE

## L'ÉQUIPE SALARIÉE



**Akim Benmamar**  
*Assistant administratif et comptable*  
*Facilitateur communautaire*  
*Arrivé en mai 2019*



**Laura Golygowski**  
*Chargée de projets et formatrice*  
*Arrivée en janvier 2022*



**Justine Klingelschmidt**  
*Chargée de projets et formatrice*  
*Arrivée en mars 2023*

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

### Fréquence

Le conseil d'administration s'est réuni à 9 reprises en 2023, et a réalisé 1 séminaire de travail avec l'équipe salariée (17/11/2023).

### Composition

Au 31 décembre 2023, le conseil d'administration était composé de : Philippe Lefèvre (Président), Iris Condamine-Ducreux (trésorière), Philippe Carette (secrétaire), Marc Schoene (Président d'honneur), Philippe Kauffer, , Stéphane Giganon (représentante de personne morale : AIDES), Bernard Pissarro, Mathieu Lovera, Chantal Sivek et Glennys Verone.

### Mouvements

Départ de Gildas Vieira, de la direction de l'Institut et du conseil d'administration, départ de Marie Isabel Garcia du conseil d'administration. Arrivée d'**Iris Condamine-Ducreux**, docteure en santé publique au poste de trésorière, de **Mathieu Lovera**, coordinateur Tendances récentes et nouvelles drogues (TREND) de l'Observatoire français des drogues et des tendances addictives (OFDT), de **Chantal Sivek** et **Glennys Verone**, membres du collectif de quartier Brin de Causette.

---

# VIE ASSOCIATIVE

## LES ADHÉRENTS DE L'ITR

En 2023, l'ITR compte 43 adhérents dont 31 personnes physiques et 12 personnes morales.

## L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

l'Assemblée générale s'est tenue le 21 juin 2023, en format mixte : en présentiel dans les locaux de l'ITR, et en visio, pour permettre à nos adhérent.e.s hors Ile-de-France de nous rejoindre.



# **LES FORMATIONS- ACTIONS**

---

# LES FORMATIONS-ACTIONS

**NOTRE VISION DES FORMATIONS : APPRENDRE, METTRE EN APPLICATION, SE NOURRIR DES ÉCHANGES, FAIRE ÉVOLUER SES REPRÉSENTATIONS ET SES PRATIQUES**



Qu'entend-on par formation-action ?

Pour permettre une véritable montée en compétences, les formations que nous dispensons sont orientées vers l'action : personnalisées et adaptées à chaque groupe grâce à un recueil d'informations en amont, elles alternent apports théoriques et mises en application.

Conformément à l'esprit des DCS, nous accordons une importance particulière à l'interconnaissance des participant.e.s : se connaître au-delà des étiquettes professionnelles est capital pour créer une cohésion de groupe et permettre des échanges riches et favoriser les échanges de savoirs. Par des techniques d'animation inspirées de l'éducation populaire, du théâtre, du mouvement, nous nous efforçons de rendre les formations les plus interactives possibles, afin de faire émerger et dialoguer les différentes expériences et projets des acteurs de terrain.

Durant les formations, les participant.e.s qui le souhaitent ont également l'occasion de travailler sur un projet qu'ils souhaiteraient mettre en place, et peuvent ainsi recueillir les apports du groupe et des formatrices sur ce projet. Il est ainsi fréquent de voir émerger des projets directement à l'issue de nos formations, comme par exemple le projet SanT Kawa de la CPTS du 13e !

## NOTRE OFFRE

### Formations du catalogue :

- Découvrir les démarches communautaires en santé
- S'approprier la méthodologie de projet en démarche communautaire : méthodes de diagnostic, de priorisation et de planification
- Auto-évaluation partagée en démarches communautaires
- Les conditions de la mobilisation et de l'implication des habitants et des autres acteurs
- Développer et évaluer l'empowerment individuel et collectif
- Outils d'animation en démarches communautaires

**D'autres formations plus spécifiques** (créer et faire vivre un collectif d'habitant.e.s sur le thème de la santé, rôles et postures d'un.e facilitateur.rice communautaire, impulser une dynamique participative dans un Contrat Local de Santé, ...) peuvent être élaborées à la demande et sur devis. N'hésitez pas à nous contacter pour obtenir plus d'informations.

# LES FORMATIONS-ACTIONS

## QUELQUES EXEMPLES DE FORMATIONS RÉALISÉES EN 2023

### Auprès de la CPTS du 13e (3 jours)

L'ITR a dispensé 3 jours de formation-action à la CPTS du 13e sur la découverte des DCS et la méthodologie de projet en DCS.

Suite à cette formation, un projet de création d'un lieu d'expression et de ressources en santé à destination des habitants du quartier Yersin a émergé. En juillet 2023, un premier « Café Santé » à destination des professionnels et habitants du 13e a vu le jour au TKawa, café géré par l'association Les Petits frères des Pauvres. La CPTS du 13e a sollicité l'Institut pour bénéficier de conseils méthodologiques.

### Auprès des cadres territoriaux de santé en Pays-de-Loire (1 jour)

L'Institut Renaudot a co-organisé et co-animé avec AIDES une journée régionale de sensibilisation et d'échanges autour des démarches communautaires en santé. La journée s'est tenue le 14 septembre à Nantes. Une soixantaine de partenaires ont été formés aux bases de la DCS et aux repères du SEPSAC. Ils ont ensuite réfléchi aux freins, leviers et besoins pour déployer des DCS sur leurs territoires.

### Auprès des internes Santé Publique d'IDF (3 jours)

Après un premier module dispensé en 2022, une deuxième session de formation de 3 jours a été mise en place et animée auprès de la même promotion d'internes de SP d'IDF. Ce module a consisté à former les étudiants à la méthodologie de projet appliquée aux DCS couvrant le diagnostic communautaire, la planification participative et l'auto-évaluation partagée.

### Auprès des professionnel.le.s et habitant.e.s du quartier et au-delà (5 jours)

Outre les formations sur commande, nous dispensons dans nos locaux les modules de notre catalogue. Ces formations, gratuites, rassemblent des professionnel.le.s de santé, du social, de la culture, des habitant.e.s, et des institutionnel.le.s. Tout l'enjeu de ces formations est de s'adapter à un groupe très hétérogène, susceptible de rassembler des étudiant.e.s, des professionnel.les de santé ou non, des habitant.e.s...Un effort particulier est porté sur la pédagogie active et les techniques d'animation, afin que chacun.e puisse s'enrichir au mieux des expériences des participant.e.s.

# LES FORMATIONS-ACTIONS



Zoom sur :

## LA FORMATION D'UN FUTUR COLLECTIF DE SANTÉ COMMUNAUTAIRE

En 2023, nous sommes intervenues à l'initiative de la MSA Poitou à Loudun, pour aider un groupe d'habitant.e.s souhaitant se saisir d'enjeux de santé à se structurer en collectif, épaulés par la coordinatrice du CLS local ainsi que la chargée de développement social de la MSA. Notre formation, conçue sur-mesure, avait pour objectifs de :

- Constituer un groupe communautaire en santé et le consolider
- Réfléchir aux valeurs partagées et aux objectifs de ce groupe
- Se former aux bases de la méthodologie de projet et mettre en place de premières actions
- Renforcer, par des jeux de rôle et des exercices de théâtre, la capacité à s'exprimer, négocier, défendre des idées face à d'autres acteurs : professionnels de santé et du social, financeurs, institutions, élus...
- Sensibiliser à la DCS et aux questions de places et de postures à avoir en tant qu'habitant-relais
- Constituer leur charte de fonctionnement

La charte de fonctionnement a vu le jour en octobre 2023, et le collectif, le premier de ce type pour la région, est en train de planifier ses premières actions !



# LES FORMATIONS-ACTIONS

## QUELQUES RETOURS DES PARTICIPANTS



QU'EST-CE QUI VOUS A PLU DANS CES FORMATIONS ?

“ —

L'ouverture à la discussion et au partage d'expérience. la qualité des explications sur des concepts pas faciles à définir et à manier.

**Interne en santé publique (Module 1, 2023)**

“ —

La spontanéité des échanges, la bienveillance, les expériences partagées, les outils originaux donnés.

**Interne en santé publique (Module 2, 2023)**

Une montée en compétence très importante avec des ressources utiles et réutilisables.

**Interne en santé publique (Module 2, 2023)**

Les échanges et retours d'expériences, les documents donnés, une déconstruction de la santé publique, l'expertise des animatrices, la convivialité au déjeuner.

**Interne en santé publique (Module 2, 2023)**

“ —

l'écoute bienveillante et l'échange, la formation était participative contrairement à ce qu'on peut trouver d'habitude

**Professionnelle de santé (Module 1, 2023)**

- la qualité des intervenants - la place laissée aux participants (échanges très intéressants)

**Habitante du 20e (Module 1, 2023)**

Le support pédagogique et les animations de groupe

**Professionnelle de santé (Module 1, 2023)**

# LES FORMATIONS-ACTIONS

## QUELQUES DONNÉES-CLÉS :

- En 2023, **15 jours de formation** ont été dispensés à Paris, dans les 13<sup>e</sup> et 20<sup>e</sup> arrondissements, mais aussi à Loudun et Nantes.
- **106 personnes formées, aux profils très divers, parmi lesquels, par exemple :** habitant.e.s sans emploi, présidents de CPTS, directrices d'IREPS, chargées de développement local, internes de santé publique, infirmier.e.s et médecins en exercice libéral ou salarié, professionnel.le.s du spectacle vivant,...

2024

## AU PROGRAMME L'ANNÉE PROCHAINE :

- Une poursuite de la collaboration avec la **CPTS du 13<sup>e</sup> arrondissement** de Paris, sous la forme d'un accompagnement de leur projet de Café Santé (SanT Kawa) : au programme, un travail sur la méthodologie de projet, les techniques de partage de pouvoirs et de savoirs, l'empowerment, et les postures en démarches communautaires.
- A la suite d'une première formation dispensée en 2022, la **Communauté du Pacifique** (Nouméa, Nouvelle-Calédonie) sollicite à nouveau l'Institut Renaudot pour former une trentaine d'agents de santé à l'auto-évaluation. L'Institut prépare une formation d'une semaine abordant les bases de l'évaluation, et sa spécificité en démarches communautaires, en s'appuyant sur un projet fil-rouge local, de nombreuses mises en application et même des jeux de rôles, afin d'opérationnaliser de manière ludique les connaissances acquises.
- Des formations auprès de **nouveaux partenaires** : la FRAPS Centre Val-de-Loire (Orléans), la MSP Belleville (Paris), l'ONG Essentiel (Nantes), Association Entr'actes (Colombes), association Pause (Evry),...



# 2

**LES  
ACCOMPAGNEMENTS  
MÉTHODOLOGIQUES**

---

# ACCOMPAGNEMENTS MÉTHODOLOGIQUES

## L'ACCOMPAGNEMENT PROPOSÉ

Nous accompagnons des acteurs (CLS, CPTS mais aussi groupes d'habitant.e.s) à toutes les étapes de leur projet sur les questions d'implication des acteurs concernés, de partage de pouvoir et de savoirs, de méthodologie de projet, etc...

L'accompagnement méthodologique proposé par l'Institut Renaudot s'inscrit dans un cadre d'intervention sur un temps long (plusieurs mois). Il inclut des temps préparatoires (entretiens avec les équipes-projets pour comprendre le niveau de familiarité avec les DCS, l'environnement institutionnel, les besoins et les éventuelles réticences de l'équipe et évaluer l'hétérogénéité en son sein), des temps d'observation des pratiques, des temps de débriefing guidés incluant des recommandations de ressources, des temps de coconstruction méthodologique du projet/action et des temps d'auto-évaluation partagée.

## 1 CENTRE MUNICIPAL DE SANTÉ D'EVRY-COURCOURONNES

### Objectif de l'accompagnement



Soutenir la ville dans la réécriture collective du projet de santé du centre de santé, suite à sa fermeture pour rénovation des locaux et au départ en octobre 2022 de 4 médecins généralistes du centre de santé.

### Déroulement de l'accompagnement



**Phase 1** : Création d'une commission santé avec usagers, professionnels sous la responsabilité de l'adjointe au Maire chargée de la santé (7 J)

**Phase 2** : Elaboration et mise en place d'une enquête auprès des médecins généralistes (MG) de la ville exerçant en médecin traitant pour connaître leurs besoins, afin d'améliorer l'offre de soins sur la ville (7J)

**Phase 3** : Elaboration du nouveau projet de santé (2 J)

# ACCOMPAGNEMENTS MÉTHODOLOGIQUES

## 2 LE CONTRAT LOCAL DE SANTÉ DE BOBIGNY

### Objectif de l'accompagnement



L'Institut a été sollicité en mars 2023 par la Direction de la Santé de la Ville de Bobigny, pour appuyer la Ville dans l'élaboration du nouveau CLS, qu'elle souhaitait participatif.

### Déroulement de l'accompagnement

- **Phase 1** : Constitution de l'équipe projet, réflexion sur la gouvernance et l'animation participative du CLS
- **Phase 2** : Accompagnement à la conception de la méthodologie et des outils de collecte de données quantitatives et qualitatives dans une approche participative
- **Phase 3** : Accompagnement méthodologique à la co-construction des fiches actions dans une démarche participative et de concertation

## CHIFFRES CLES :

- **Diagnostic participatif :**
  - 1 questionnaire coconstruit avec les membres du COTECH --> 393 réponses
  - 2 ateliers participatifs avec les habitants
- **Gouvernance et animation du CLS participatives :**
  - 5 commissions thématiques mises en place, mobilisant une diversité d'acteurs (inter-sectorialité et diversité des statuts)
  - 2 sessions de formation/supervision des co-animateurs des commissions thématiques
- **Elaboration du plan d'action :**
  - 2 sessions de travail pour chaque commission thématique
- **Un suivi et accompagnement méthodologique pas à pas :**
  - 27 J de temps de travail en interne à l'Institut Renaudot
  - 13 demi-journée de temps d'accompagnement méthodologique de la Ville
  - Présence participante au 1er Cotech et au COPIL de lancement du CLS

# ACCOMPAGNEMENTS MÉTHODOLOGIQUES

## 3 LA COMMUNAUTÉ PROFESSIONNELLE TERRITORIALE DE SANTÉ (CPTS) DU 13<sup>ÈME</sup> ARRONDISSEMENT DE PARIS

### Objectif de l'accompagnement



Au cours des 5 jours de formation-action dispensés à la CPTS du 13<sup>e</sup> (1<sup>er</sup> semestre 2023), **un projet de création d'un lieu d'expression et de ressources en santé à destination des habitants du quartier Yersin** a émergé. En juillet 2023, un premier « Café Santé » à destination des professionnels et habitants du 13<sup>e</sup> a vu le jour au TKawa, café géré par l'association Les Petits frères des Pauvres.

Les retours d'expérience en interne ont mis en évidence **une participation des habitants jugée insuffisante quantitativement et centrée sur les revendications individuelles**. Suite à ces constats, la CPTS du 13<sup>e</sup> a sollicité l'Institut pour bénéficier de conseils méthodologiques.

### Déroulement de l'accompagnement

- 1 Phase 1** Réunions préparatoires avec l'équipe projet et des usagers du café associatif TKawa
- 2 Phase 2** Observations-non participantes des ateliers santé
- 3 Phase 3** Réunions de débriefing avec l'équipe projet et des usagers du TKawa

## CHIFFRES CLÉS :

- 3 Ateliers SanT Kawa ont été organisés, sur la thématique de l'alimentation
- 6 temps préparatoires et de débriefing des ateliers
- Tout au long de l'accompagnement, un travail approfondi sur les postures, l'organisation de l'espace, les techniques d'animation les plus à même de créer un partage de savoirs et d'expériences,...

A large, white, hollow outline of the number 3, centered on the page. In the top-left corner, there is a partial view of a blue circular graphic element.

**L'EXPÉRIMENTATION  
DE DÉMARCHES  
COMMUNAUTAIRES**

---

# EXPÉRIMENTATION DE DÉMARCHES COMMUNAUTAIRES

## LES PETITS DÉJEUNERS CITOYENS DU QUARTIER SAINT-BLAISE

Ce qui distingue l'Institut Renaudot d'autres cabinets de conseil ou organismes de formation est **l'expérimentation locale des démarches communautaires en santé**, qui nous assure de rester aux prises avec les enjeux actuels des DCS et nourrit les formations, accompagnements et échanges de pratiques organisés.

Depuis fin 2022, l'Institut Renaudot organise des « **Petits-Déjeuners citoyens** ». Les petits-déjeuners partent d'un constat : le quartier Saint-Blaise est confronté à **certaines problématiques de santé**, mais il est aussi **riche de multiples ressources**. Pourtant, les acteurs qui y évoluent n'ont pas toujours l'occasion et le temps de se rencontrer et de réfléchir ensemble.

Les Petits-Déjeuners se déroulent les **mercredis matin de 9h30 à 11h30**, au rythme d'une séance par mois environ. Partis de 6 personnes, ils réunissent aujourd'hui 20 à 30 personnes du quartier Saint-Blaise actrices de la santé : associations du champ de la santé ou de champs annexes (agriculture urbaine, culture, économie sociale et solidaire, etc.), lieux culturels (Théâtre aux Mains Nues, Théâtre CRT), habitantes organisées en collectif accueillies par l'Institut (Brin de Causette), ou habitants isolés en recherche de lien social, professionnels de santé, institutionnels. Chaque séance se déroule dans un lieu différent (théâtres, jardins sur les toits, etc.) pour permettre à des publics d'horizon divers de s'approprier certains lieux desquels ils se sentaient exclus.

Les premières séances ont consisté en **une sensibilisation aux principes et méthodes des démarches communautaires en santé** et à **la création des conditions d'émergence de DCS** dans le quartier (développement de l'interconnaissance, mise en place d'un cadre de confiance pour faciliter la prise de parole de tous les participants, etc.) en s'appuyant sur **des techniques d'animation** type présentation croisée, photolangage, etc. Au-delà des prises de contact bilatérales entre participants, qui contribuent à résoudre des problèmes individuels (exemple : une personne en difficultés financières découvre une épicerie solidaire à côté de chez elle proposant des réductions substantielles sur des produits frais et locaux), **une volonté de construction de projets collectifs a émergé** au fil des petits-déjeuners. En 2024, des marches exploratoires des ressources du quartier seront organisées, ainsi que des Ateliers de l'Avenir.



# EXPÉRIMENTATION DE DÉMARCHES COMMUNAUTAIRES



QU'EST-CE QUI VOUS A PLU DANS CES PETITS-DÉJEUNERS ?

“ —

L'engagement des personnes. La "diversité" des personnes impliquées. L'idée de focaliser sur une action commune.

[\(Petit-déjeuner du 28 mars 2023\)](#)

Rencontrer différents acteurs sur un territoire impulser une dynamique concrète l'accueil, la convivialité et la qualité des échanges.

[\(Petit-déjeuner du 28 mars 2023\)](#)

“ —

Rencontres bienveillantes et enrichissantes. Découverte du milieu de la santé communautaire jusque-là inconnu.

[\(Petit-déjeuner du 26 avril 2023\)](#)

“ —

L'échange, la présentation des autres associations ou personnes, le partage de besoins.

[\(Petit-déjeuner du 24 mai 2023\)](#)

“ —

Rencontrer des gens différents qui sont dans l'action et qui cherchent à agir ensemble.

[\(Petit-déjeuner du 28 juin 2023\)](#)

La solidarité et le partage qui existe entre les partenaires.

[\(Petit-déjeuner du 28 juin 2023\)](#)

La rencontre avec les personnes du quartier et les perspectives.

[\(Petit-déjeuner du 28 juin 2023\)](#)

“ —

Les différentes personnes présentes, la bienveillance du groupe et les échanges constructifs.

[\(Petit-déjeuner du 6 décembre 2023\)](#)

# EXPÉRIMENTATION DE DÉMARCHES COMMUNAUTAIRES

## DONNÉES-CLÉS

- **7 petits-déjeuners animés en 2023, avec des participant.e.s aux profils très variés, parmi lesquels :** Association Les Grandes Personnes, Collectif d'habitantes Brin de Causette, Conseil Citoyen, Habitant ancien gardien d'immeuble, habitantes sans emploi, FémasIF, Théâtre aux mains nues, interne en Médecine interne, La Flèche d'Or, Le Jardin 56 Saint-Blaise, membres du CA de l'Institut Renaudot, Association de prévention spécialisée Club des Réglisses, Association Saveurs en Partage, Secours Catholique, Association Café Jeu Natema, Association Veni Verdi, La Récolte Citadine, GHU PARIS 20ème (Médiatrice culturelle et 2 patients partenaires), Association de solidarité et d'aide aux familles et aux résidents des EHPAD de la Ville de Paris (ASFAPADE VdP), Responsable Territorial de Santé Publique, Médecin de Santé publique, Association Entr'Actes,...
- **De 20 à 30 participant.e.s par séance**
- **Un programme varié et ludique :** travail sur la notion de communauté via la construction du cube géant collaboratif, interconnaissance au travers d'une activité brise-glace revisitée : « La couleur de la gourmandise », réflexions et échanges d'expériences autour de la notion de participation avec l'animation Arbre à Palabres, présentation de deux méthodes de diagnostic / coconstruction de projets en DCS : les Ateliers de l'Avenir et le diagnostic en marchant,...
- **Importance des temps de préparation et de débriefing :** mobilisation des acteurs via une démarche d'aller-vers active et d'implication dans les temps forts du quartier, temps de travail interne à l'équipe sur l'ODJ des petits-déjeuners, la recherche d'outils et de techniques d'animation pour faciliter les prises de paroles et l'expression de l'ensemble des participants ainsi que l'élaboration de supports de présentation et d'outils de recueil des expressions... Après chaque petit-déjeuner, temps de débriefing pour auto-évaluer le déroulement des petits-déjeuners, réfléchir sur des pistes d'évolution et d'amélioration à expérimenter lors des ateliers suivants, questionner nos postures et nos pratiques d'animateur et de facilitateur communautaire

# EXPÉRIMENTATION DE DÉMARCHES COMMUNAUTAIRES

## LES PETITS DÉJEUNERS CITOYENS DU QUARTIER SAINT-BLAISE EN PHOTOS



Sur les toits du collège Flora Tristan, dans le jardin de l'association Veni Verdi



Dans les locaux du Théâtre aux Mains Nues



et à domicile, dans les locaux de l'Institut Renaudot



# LA PRODUCTION DE CONNAISSANCES

---

# PRODUCTION DE CONNAISSANCES

## PROJET FONDS ADDICTION : CAPITALISATION ET GUIDE-RESSOURCES

Le projet d'étude « Fonds Addiction » soutenu par la CNAM (2021-2023) avait pour enjeu d'interroger les prérequis nécessaires pour agir en démarche communautaire en santé dans un domaine thématique précis, celui des conduites addictives.

Pour ce faire, des ateliers en mixité d'acteurs (institutionnels, associatifs, professionnels de la santé et hors de la santé, habitants-usagers-citoyens) ont été organisés sur 5 territoires pilotes (Bourges, Rennes, Maurs, Rouen, Nouméa). Ces ateliers ont été doublés d'une capitalisation de 9 expériences de projets/actions existant sur le territoire national. L'enjeu était de transformer le savoir expérientiel des acteurs de proximité sur les questions de participations en connaissance partageable. Cette capitalisation s'est effectuée à partir des éléments de cadrage du portail CAPS ([Le Portail CAPS - CAPS \(capitalisationsante.fr\)](https://www.institut-renaudot.fr/2022/10/04/outils/)).

De la richesse du contenu des ateliers et cette capitalisation d'expériences, l'équipe de l'Institut Renaudot a composé deux livrables disponibles sur le site de l'Institut (<https://www.institut-renaudot.fr/2022/10/04/outils/>)

- **Un guide-ressource** à l'attention de tous porteurs de projets dans le champ des addictions qui souhaiteraient s'engager dans des démarches communautaires en santé ;
- **Un recueil des capitalisations d'expériences** en promotion de la santé et démarches communautaires en santé dans le champ des addictions pouvant donner des pistes de réflexion, des modalités d'intervention inspirante, des outils à mobiliser, des modalités organisationnelles et de partenariat intersectoriel

Le guide-ressource comporte les 6 fiches thématiques suivantes :

- Fiche n°1 - Monter un projet dans le champ des conduites addictives, avec quels partenaires ?
- Fiche n°2 - S'informer sur les usages de drogues et les conduites addictives
- Fiche n°3 - La réduction des risques, une approche en lien avec les démarches communautaires en santé
- Fiche n°4 - Écouter les usagers et respecter leurs décisions
- Fiche n°5 - Des usagers de drogues au sein de l'équipe ?
- Fiche n°6 - Intersectorialité : partenaires de différents horizons, comment travailler ensemble ?



5

**L'ANIMATION DE  
RÉSEAUX**

---

# ANIMATION DE RÉSEAU

## L'UNIVERSITÉ

L'Université de l'Institut Renaudot a lieu une année sur deux, en alternance avec les Rencontres, événement de plus grande ampleur. Ces deux temps ont pour objectif de rassembler à intervalles réguliers les multiples acteurs impliqués dans des démarches communautaires de santé.

**La 18e Université de l'Institut Renaudot s'est tenue le 30 septembre 2023** dans le 20e arrondissement de Paris, autour de la thématique « **Faire réseau en démarche communautaire** ». Une trentaine de personnes ont participé à cette journée.



## PROGRAMME :

- **Allocutions d'ouvertures** - M. Éric PLIEZ, Maire du 20ème arrondissement de Paris, et M. Philippe LEFEVRE, Président de l'Institut Renaudot
- **9h45 à 12h : Interventions en plénière**
  - Faire réseau en démarche communautaire en santé - Claire HEBER SUFFRIN, créatrice des Réseaux d'Echanges Réciproques de Savoirs
  - Réseaux en santé et approches communautaires - Bernard PISSARO, Administrateur à l'Institut Renaudot, Professeur émérite de Santé publique
- **14h à 16h : Ateliers en sous-groupes et temps de restitution en plénière**
  - Comment porter ensemble les démarches communautaires en santé ?
  - Réflexion sur l'élaboration d'une charte de réseau
- **16h : Discours de clôture**





# LA CONTRIBUTION À LA VIE DE QUARTIER

---

# PARTAGES, OUVERTURE ET INTÉGRATION DANS LE QUARTIER

Cette année, nous avons particulièrement travaillé à notre intégration dans le quartier Saint-Blaise, notamment grâce à l'investissement de notre facilitateur communautaire.

Nous avons participé aux réunions du Conseil citoyen et du Conseil de Quartier, à la coordination et l'organisation de la **fête de quartier du 24 juin** et avons tenu un stand au **forum des associations le 16 septembre**.

Au cours de cette année nous avons aussi partagé des réflexions, des croissants, et aussi, nos locaux avec un certain nombre de partenaires. Depuis 2022, nous ouvrons nos portes deux fois par semaines à **Brin de Causette**, association d'habitantes du 20e arrondissement. Elles ont réparé nos vêtements, fabriqué des outils d'animation et surtout, ont largement contribué à nous intégrer dans le quartier. Nous accueillons également l'exposition d'un artiste plasticien du quartier, **Jay Sonea**. Cet artiste prolifique travaille les couleurs, les motifs et les textures dans son atelier du 20e. Une trentaine de ses toiles, disponibles à la vente, égaye les murs de l'Institut. Plus ponctuellement, nous avons prêté notre salle de réunion au **Conseil de quartier** pour l'organisation de la Brocante du 10 juin. Nous avons également prêté nos locaux au **Club de prévention Les Réglisses** et à une association de danses folkloriques antillaises pour la fête de quartier du 24 juin, et à l'association **Veni Verdi** pour la préparation de sa dernière vente de légumes au Square de la Salamandre le 29 novembre.

Cette implication forte dans la vie de quartier nous permet d'identifier ses ressources et d'être également identifiés comme ressource : nous avons ainsi été sollicités par le Conseil de quartier pour travailler sur la thématique de la santé mentale. Surtout, nous consolidons nos liens avec partenaires et habitant.e.s, et cela se traduit dans la fréquentation croissante de nos évènements.



# ILS NOUS SOUTIENNENT

