

INSTITUT RENAUDOT

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2015

Contact :

Institut Renaudot,
20 rue Gerbier, 75011 Paris
01.48.06.67.32
www.institut-renaudot.fr
contact@institut-renaudot.fr





SOMMAIRE

I.	L'association	4
1.	Vie associative et plaidoyer	4
	Implication dans des associations, collectif et instances	4
	Les contributions à des réflexions stratégiques	4
	Les interventions dans des colloques	5
	Territorialisation des démarches communautaires en santé et du réseau d'appui	6
II.	Une équipe et un réseau	8
III.	Les temps d'échange	8
1.	Les Rencontres de l'Institut.....	8
	Capitalisation des 8èmes Rencontres	8
	Préparation des 9èmes Rencontres	9
2.	16ème Université d'été de l'Institut Renaudot « EnvironnementS, santé et démarche communautaire »	10
3.	Animation d'un espace de partage d'expériences communautaires : www.sante-ensemble.org	10
IV.	Fonction Ressources	12
1.	Le site Internet	12
2.	Les publications.....	12
	La Lettre de l'Institut	12
	Le guide d'auto-évaluation.....	13
3.	Le centre documentaire.....	13
4.	Les formations-actions	14
	Les Ateliers Santé Ville	14
	Formations au CNAM.....	15
	Université d'été de Santé Publique de Besançon.....	15
	(Co) animation de formations dans le cadre du PRC d'Ile-de-France	16
	Formation e-learning Nancy.....	16
	D'autres formations actions	16



Collectif Interassociatif sur la santé (CISS)	16
Ecume des jours (Beauvais)	17
Centre social et Familial de WHITTENHEIM	17
Communauté de Communes du Pays de Craon	17
CR.DSU Rhône-Alpes	17
5. Les accompagnements de proximité	17
La Ville de Sens	17
ARDEPASS	19
Santé-précarité-insertion avec le Conseil Départemental de la Seine-Saint-Denis	20
RéMI	21
Le Val d'Orge	21
6. Les espaces-conseil	22



I. L'association

1. Vie associative et plaidoyer

Implication dans des associations, collectif et instances

Les instances organisatrices et de pilotage sont aussi pour l'Institut des espaces à investir pour faire entendre « sa voix ». A titre d'exemple nous avons participé :

- au comité de pilotage des Rencontres santé du CNFPT
- à la Conférence régionale de santé, à la commission permanente de la CRSA, à la présidence du groupe permanent inégalités de santé, à titre d'invité à la commission prévention de la CRSA avec le tenue d'une documentation CRSA au siège de l'Institut et une communication remise à la Commission Permanente de la CRSA sur territoire de démocratie sanitaire, et un travail mené sur inégalités et périnatalité
- au comité pédagogique de l'Université de santé publique de Besançon
- au comité de pilotage de Paris Santé Environnement
- à la Plateforme nationale de ressources des Ateliers Santé Ville
Participation à la journée nationale du 10 avril sur la « place des habitants dans les politiques de la Ville et de Santé
Participation à l'Assemblée Générale (10 avril) en tant que personne morale adhérente et renouvellement du mandat d'administrateur.
- au Collectif Pouvoir d'agir (espace d'échanges, de mise en réseau et d'appui, de réflexion et d'action, ouvert à tous, pour que les citoyens aient un réel pouvoir sur leur environnement et sur leur vie)
- à l'association APPUII (Alternative Pour des Projets Urbains Ici et à l'International)

Les contributions à des réflexions stratégiques

- Communiqué à l'occasion de la création de l'Institut Pour la Démocratie en Santé
- Participation à la coalition pour la promotion de la santé :
Créée à l'initiative de la FNES et coordonnée par René Demeulemester, l'objectif de la coalition était d'analyser et de déposer auprès du Ministère, des commissions des affaires sociales de l'Assemblée Nationale et du Sénat et des groupes parlementaires, des propositions d'amendements pour faire reconnaître l'enjeu et les moyens nécessaires à la promotion de la santé.



10 organismes ont participé à ce travail :

FNES, ITR, Aides, EHESP, ESPT, Plate-Forme ASV, Ville Santé OMS, ANPAA, Fédération Addiction.

Si ce travail n'a permis qu'à la marge quelques petits bougés dans la rédaction de la loi, la mise en commun entre ces différents organismes aura permis un échange fructueux sur l'enjeu de la promotion de la santé et singulièrement de la démarche communautaire en santé.

Les interventions dans des colloques

Chaque année, l'Institut Renaudot est intervenu dans différents colloques :

- **10èmes Journées de la prévention de l'Inpes**
- **Colloque CNFPT**
- **Université santé publique du Maghreb**
- **Congrès de l'ANAP à Tours**
- **Journées SFSP**
- **Colloque santé climat**, Hôtel de Ville Paris de la Société Française Santé Environnement
- **Santé environnementale**, le pouvoir des villes d'ESPT
- **Colloque du Réseau français Villes-Santé OMS** à Amiens
- **Rencontres du réseau PEP**

Dans le cadre du centième anniversaire des PEP

10 décembre au Palis Brongniard : « **Agir pour une société inclusive** »

Animation d'un atelier sur la thématique « Des repères pour les démarches communautaires ».

- **Journée nationale de prévention du suicide :**
« Lors de la Journée Nationale pour la prévention du suicide, organisée par l'UNPS a été présenté l'expérience de démarche communautaire au sein d'un collège (des Pyramides à Evry), avec la participation des élèves (4^{ème} et 3^{ème}), des professionnels volontaires de l'établissement (enseignants, CPE, infirmière, assistante sociale), des parents d'élèves et d'associations partenaires (Pause, Filigrane, SOS Amitié, UNAFAM), dans le cadre du Contrat Local de Santé, aboutissant à la formation et à l'accompagnement de suricates chez les élèves et chez les adultes (formés au risque suicidaire), veillant sur les élèves en souffrance, en lien avec les actions contre le harcèlement et les discriminations. »



Territorialisation des démarches communautaires en santé et du réseau d'appui

Les démarches communautaires en santé se sont multipliées, au travers des Ateliers Santé Ville, des CODES et des initiatives de l'Institut Renaudot (en particulier les Rencontres depuis 2000). Elles sont de plus en plus reconnues dans les textes officiels et parfois inscrites dans les projets des ARS. Pour autant les acteurs de ces démarches communautaires sont souvent isolés, et les pratiques sur le terrain sont confrontées à de nombreuses difficultés, nécessitant accompagnement et soutien.

Dans ce contexte, il nous est apparu nécessaire de rassembler toutes les énergies et compétences œuvrant dans le sens des démarches communautaires en santé.

L'Institut Renaudot se propose de rassembler tous les acteurs en démarches communautaires en santé qui le souhaitent afin de partager cette analyse du contexte et du besoin de se rassembler pour promouvoir les démarches communautaires en santé, ses valeurs et ses pratiques.

Des coordinations territoriales permettront de développer le réseau d'appui dans ces différents territoires, qui permettra d'organiser des formations et des accompagnements en démarches communautaires en santé, en utilisant en priorité les ressources locales.

Pour mieux appréhender les besoins et les attentes vis-à-vis de cette territorialisation, il a été retenu dans un premier temps d'engager des **consultations** de quelques personnes positionnées en province, et intéressées par cette question.

Les territoires concernés ont été :

- Le Nord-Pas-de-Calais (actuel Hauts de France)
- Les Pays de Loire
- Le Haut-Rhin (Alsace)
- L'Aquitaine
- Le Cher
- Le Pays d'Ales

Les personnes interrogées partagent le sentiment d'un isolement dans leur environnement propre, limitant leur capacité d'action en DCPS, leur possibilité de relayer sur le terrain et dans la durée le militantisme « ITR », et ce qui a pu être capitalisé ou acquis lors par exemple des rencontres, des échanges, des formations.

La légitimité de parler au nom de Renaudot est revendiquée, par l'intermédiaire de formations d'une part, de l'accès à la conceptualisation au-delà de la capitalisation des expériences d'autre part.

Il y a un besoin clairement exprimé de travailler avec d'autres, dans une structure ou un cadre de démarche en santé communautaire en référence ou en lien éventuel avec la structure centrale de Renaudot, de disposer de ressources logistiques et de compétences pour poursuivre, voire créer ou relancer, la dynamique dans l'environnement de proximité ou les champs d'intervention. Il s'agit de mieux savoir qui fait quoi où et comment avec en référence les repères du Secrétariat Européen des Pratiques de Santé Communautaire (SEPSAC), de valoriser et développer la DCPS dans son aspect



positif et global, d'utiliser un langage commun en référence avec la finalité de l'association.

Suite à ces échanges il a été décidé de prioriser 4 territoires :

- L'Ile de France où l'Institut est déjà présent par son partenariat avec l'ARSIF et l'IREPS, plus particulièrement dans le cadre du PRC
- Le Nord Pas de Calais (actuellement Hauts de France) où des relations partenariales fortes sont déjà engagées avec les acteurs de l'ex-REALS (actuellement ISAL).
- Les Pays de Loire où de nombreux acteurs sont déjà engagés dans des démarches communautaires, dont certains sont administrateurs de l'Institut.
- Le Pays d'Ales car nous avons des liens important avec le réseau RESADA, bien implanté sur ce territoire.

Parallèlement à ces territoires retenus prioritairement nous avons aussi commencé à « essayer » le réseau d'appui dès que cela était possible.

Nous avons ainsi accompagné des projets en Picardie (Ecume des Jours à Beauvais), dans les Pays de Loire (collectif santé des habitants de Craon (53)), en Alsace (Centre social et familial de Wittenheim), à Sens (cf ci-dessous : diagnostic de territoire), en région Rhône Alpes et de nombreux projets en Ile de France.

Après plusieurs échanges avec les acteurs du Nord-Pas de Calais (Hauts de France), nous avons organisé une 1^{ère} réunion partenariale (qui s'est tenue début janvier 2016). Nous avons également prévu d'organiser les 9^{èmes} Rencontres à Amiens afin de renforcer cette démarche de territorialisation.

Afin de promouvoir le réseau d'appui nous avons construit une plaquette de communication.





II. Une équipe et un réseau

L'année 2015 a été marquée par un mouvement important au sein de l'équipe salariée qui a poursuivi celui de l'année 2014.

Un nouveau directeur, Christophe Debeugny et une consultante, Anne Lazarevitch ont assurés leurs missions jusqu'à la fin de l'année.

L'année a été marquée par des difficultés financières qui ont conduit au départ de Christophe Debeugny.

L'équipe est de ce fait en cours de restructuration en 2016.

Nous avons pu mener nos activités en nous appuyant sur :

- Notre **équipe de bénévoles**, pour la plupart des administrateurs particulièrement engagés autour des politiques locales de santé et venant des champs d'expertise divers (Santé Publique, enseignement, travail social, coordination ASV...). Il est à remarquer que ces membres ont été sollicités pour apporter leur expertise sur des actions liées aux fonctions associatives, de plaidoyer et de ressources. Certains ont aussi assuré la gestion de l'Institut en fin d'année pour faire le lien avec un nouveau recrutement de direction.
- Notre **réseau d'intervenants** que nous avons sollicité en fonction des besoins d'expertise identifiés
- **un réseau des partenaires associatifs et institutionnels** qui ont été des alliés de taille autant dans notre fonction associative que ressource (ex. Université d'été, formation des Coordinateurs ASV, ...).

III. Les temps d'échange

1. Les Rencontres de l'Institut

Capitalisation des 8èmes Rencontres

L'objectif était de transformer la matière issue des 8èmes Rencontres et de favoriser son appropriation, en capitalisant les réflexions et enseignements, à travers diverses productions, notamment des vidéos, des mises en ligne ...

La mise en œuvre de la capitalisation s'est organisée autour de différents types de productions :

- Intégration dans les référentiels de formation : support d'animation, exemple d'expériences, présentation d'outils
- Lettres de l'Institut Renaudot :
 - N° 74 : février 2015 « 2015 Autrement »
 - N° 75 : juin 2015 « Attention dangers ! »



- 18 vidéos en ligne : <http://www.institut-renaudot.fr/actualites/> Un lien a été établi depuis le site de capitalisation des expériences : www.sante-ensemble.org .

Ces vidéos sont classées en plusieurs rubriques :

- Présentation de la démarche
- Outils Méthodes
- Déterminants de santé et démarche communautaire
- 48 posters qui ont servi de support pour le marché des expériences des 8^{ème} Rencontres sont en ligne sur le site santé-ensemble. Exemple :
 - Guide pratique à l'usage des collectivités territoriales – Institut de Promotion de la Santé –St Quentin en Yvelines (78) : <http://sante-ensemble.org/fiche-projet/guide-pratique-a-destination-des-collectivites-territoriales-pour-la-mise-en-place-dune-sante-intersectorielle/>
 - Groupe d'Entraide Mutuelle Evry (91) : <http://sante-ensemble.org/fiche-projet/1096/>
 - Mutualité Française Ile de France – Bouge ta santé Clichy sous Bois (93) : <http://sante-ensemble.org/fiche-projet/bouge-ta-sante-a-clichy-sous-bois/>
 - Parcours de santé d'une personne migrante : roman photo – exposition : Maison de la Prévention – Fontenay Sous Bois (94) : <http://sante-ensemble.org/fiche-projet/1140/>
 - Promouvoir une bonne santé mentale chez les jeunes et dans les quartiers – Noisiel (77) : <http://sante-ensemble.org/fiche-projet/promouvoir-une-bonne-sante-mentale-chez-les-jeunes-et-dans-les-quartiers/>

Préparation des 9èmes Rencontres

A partir du bilan des 8èmes Rencontres et de la proposition de son comité de pilotage, l'Institut a retenu le thème environnements et santé. L'université 2015 a été consacrée à ce thème, pour en tirer des éléments et contributions pour la construction des 9èmes Rencontres.

Le COPIIL des 9èmes Rencontres est large, et comprend de nouveaux partenaires issus de nouveaux secteurs, notamment de l'environnement.

L'objectif des 9èmes Rencontres, qui prolonge les précédentes en ce qui concerne le développement des démarches communautaires, souhaite mieux connaître et comprendre les liens entre Environnements et santé, ce qui s'est mis en place dans ce champ en matière de santé communautaire, enfin de favoriser la prise en compte des problématiques de l'environnement dans les démarches communautaires qui se mènent.



2. 16ème Université d'été de l'Institut Renaudot « EnvironnementS, santé et démarche communautaire »

Le 26 septembre 2016 s'est tenue la 16ème Université de l'Institut Renaudot, espace privilégié d'échanges, de débats et de réflexion pour tous les acteurs concernés : habitants, élus, professionnels, bénévoles.

A cette occasion, dans le cadre de notre partenariat pour le développement des démarches communautaires en santé, le Conservatoire National des Arts et Métiers, a ouvert ses portes à la centaine de participants venus débattre et réfléchir avec nous sur la thématique « EnvironnementS, Santé et démarche communautaire ».

En effet, alors qu'elle n'a jamais été autant évoquée en France, quelles définitions, quels contours, quels objectifs et quels moyens donner aux démarches communautaires en santé, dans le contexte actuel ? Comment ce contexte influe-t-il sur les démarches communautaires ; et réciproquement ? Les expériences « d'ailleurs » peuvent-elles nourrir et éclairer les expériences françaises ? Pour soutenir et nous accompagner dans cette réflexion, plusieurs praticiens et/ou théoriciens des démarches communautaires en santé sont donc venus croiser leur regard et leurs pratiques avec Monsieur Yorghos Remvikos, Professeur, responsable et chargé d'enseignement en santé- environnement, à la Faculté de Médecine de Paris-Ile de France-Ouest.

Madame Annie Thébaud-Mony, Sociologue sur la santé - Association Henri Pezerat Travail-santé-Environnement.

Monsieur André Cicollela, Chimiste, Toxicologue, spécialiste de santé environnementale - Président du Réseau Environnement Santé

Monsieur Thierno Diallo, Groupe de recherche en environnement et santé, Université de Genève

Et avec comme grand témoin Mr Christian Saout , Collectif Inter associatif Sur la Santé (CISS)

L'un des enjeux du comité de pilotage et pédagogique a été de proposer que l'université permettent aux participants de définir les contours de ce qu'on met derrière le terme « environnement » et comment il est associé à la question de la santé et aux démarches communautaires

Il a été proposé d'alterner :

- des présentations d'expériences et de réflexions par des « experts » en plénière.
- des ateliers qui en appui sur les présentations permettaient aux participants de débat consignes suivantes.

3. Animation d'un espace de partage d'expériences communautaires : www.sante-ensemble.org

Pour rappel, Santé ensemble répond à l'objectif de promouvoir et faire évoluer les démarches communautaires en santé par :



- le partage et les échanges de pratiques citoyennes et professionnelles existantes en France et ailleurs,
- l'interconnaissance et la mise en réseau des acteurs dans une dynamique participative,
- l'accompagnement des acteurs dans la mise en lumière, la conceptualisation et la prise de recul sur ses expériences.

Quelques chiffres à titre d'exemple :

- 1702 visites sur le site dont 1067 visiteurs différents au 31 décembre 2013
- 3463 visites sur le site dont 2081 visiteurs différents ; grand public et membres de santé-ensemble pour la période du 15 mai 2013 au 31 décembre 2014.
- 6 742 visites sur le site au 31 décembre 2016

- 8 projets en ligne au 31 décembre 2013.
- 46 projets en ligne au 31 décembre 2014.
- 50 projets supplémentaires en 2015

- Au 31 décembre 201, nous comptabilisons 6245 utilisateurs, de différentes natures, personnes morales, ASV, associations, collectivités territoriales...



IV. Fonction Ressources

1. Le site Internet

Le travail engagé sur la refonte du site Internet autant sur la forme que sur le contenu. Il s'est agi d'un important travail de co-élaboration entre administrateurs et salariés. En plus de la mise en ligne d'un site renouvelé et actualisé, cette co-écriture a permis de remettre en lumière et même parfois à jour certains termes, concepts, et parties prenantes de l'association.

Fréquentation du site en nombre de visites

En 2015, le site a fait l'objet de 117.617 visites (contre 117 511 visites en 2014).

Egalement, notre site bénéficie de notre renommée en matière de promotion de la santé, santé locale et démarche communautaire, ceci peut expliquer le nombre importants et constant de visites.

Quelques valeurs importants :

253 274 pages ont été visitées. Chaque visiteur a visité environ 2 pages.

Les mots clés utilisés : communautaire, santé, Renaudot, institut, compétences, psychosociales, environnement.

2. Les publications

La Lettre de l'Institut

Les lettres 74 et 75 ont été produites et diffusées cette année à environ 400 destinataires pour sa version papier et 3 000 contacts pour la version informatique ; de plus, la Lettre est également disponible en ligne sur le site de l'Institut. Cet outil constitue un média important pour l'association en informant le réseau d'adhérents et de partenaires sur l'actualité en santé et l'analyse proposées, les démarches communautaires intéressantes menées en France ou hors de nos frontières, des acteurs innovants, des événements spécifiques (formations, colloques...).





Le guide d'auto-évaluation

Cette action a eu pour objectif la promotion et l'amélioration du « Guide d'auto-évaluation des effets de votre démarche communautaire », publié par l'Institut Renaudot avec le soutien de l'INPES.

Il s'est agi de favoriser l'appropriation du guide et son accessibilité notamment par la transformation de la version PDF du guide en une version dynamique et interactive mise en ligne sur les sites de l'INPES et de l'Institut.

3. Le centre documentaire

Le centre de documentation de l'Institut Renaudot continue aujourd'hui à être une référence sur les thématiques suivantes :

- **Concepts en santé** : santé communautaire / promotion de la santé / éducation à la santé...
- **Santé communautaire** : participation des habitants / empowerment / développement social local...
- **Santé à l'échelon local** : Soins de santé primaires (centres et maisons de santé) / Atelier Santé Ville / politiques locales de santé...
- **Coordination** : travail en réseau / partenariat
- **Politiques publiques** : lois / circulaires / autres dispositifs ou politiques publiques,
- **Méthodologie de projet** : diagnostic / conduite d'actions / évaluation,
- **Pédagogie** : outils et techniques d'animation / dynamique de groupe / communication...

Le centre documentaire est accessible physiquement dans les locaux de l'Institut Renaudot et sur Internet via le site de l'Institut pour une accessibilité directement en ligne.

Au cours de l'année, 59 515 visites de la base en ligne ont été enregistrées.

Concernant l'indexation des références, le thésaurus utilisé est celui de la Banque de Données en Santé Publique (BDSP) de manière à faciliter le lien technique avec cet outil et d'aller vers la construction d'un partenariat efficient, notamment avec le Pôle Régional de Compétence en Education pour la Santé d'Ile-de-France (PRC IDF).

Nous avons toujours pour objectif de continuer le travail d'amélioration, de mise à jour et de valorisation de ce centre documentaire physique et virtuel, pour qu'il soit en cohérence avec nos projets de développement de l'Institut.



4. Les formations-actions

Les Ateliers Santé Ville

Itinéraire de formation pour la prise de poste des coordinateurs Ateliers Santé Ville pour le CGET1, en partenariat avec le CRPVE2



Lancée à titre expérimentale en 2010 la formation pour la prise de poste des coordinateurs ASV s'est poursuivie en 2015 sous la forme de 7 modules d'une ou deux journées portant sur : les politiques de santé, les inégalités sociales et territoriales de santé, le montage de projet en santé communautaire, la gestion de budget, la communication, l'animation de réseaux, l'approche de la question des discriminations et son impact sur la santé.

L'Institut Renaudot, formateur principal et fil rouge de la formation, a fait bénéficier les participants de son expertise en promotion de la santé et santé communautaire, de l'expérience acquise lors des formations précédentes et des enseignements de leurs évaluations et enfin, de sa bonne connaissance des Ateliers santé Ville, de leur contexte et de leurs missions.

L'institut Renaudot a poursuivi le partenariat avec le Centre Ressources Politique de la Ville de l'Essonne (CRPVE), pour son expertise en Politique de la ville et l'animation du réseau des ASV du département. La plus-value de cette collaboration s'appuie sur une expérience significative du CRPVE en matière de formation et de qualification des acteurs de la politique de la ville et de la cohésion sociale, notamment de la santé. La réflexion sur l'itinéraire pédagogique ainsi que la co animation de certains modules (politique de la ville, discriminations...) a permis d'enrichir le contenu par des points de vue et des apports complémentaires en croisant systématiquement les regards.

Parmi les participants (*une vingtaine de personnes formées sur l'ensemble des modules*) nous avons compté sur des coordinateurs ASV, coordinateurs CLS, chargée de mission politique de la ville, chargée de mission cohésion sociale, chargée du programme de dépistage, chef de projet Prévention et promotion de la santé..., pour les villes d'Aulnay-sous-bois, Bastia, Bayonne, Bourg-En-Bresse, Beaumont-sur-Oise, Carrières-sous-Poissy, Digne-les-Bains, Dugny, Fontaine, Paris, Rosny-sous-Bois, Saint Nazaire, Troyes.

La formation s'est achevée au printemps 2015. Le bilan global et transversal des différents modules a montré que les objectifs pédagogiques ont été atteints ; la formation pour les participants est un lieu précieux d'apport de connaissances, ainsi que d'échanges de pratiques, de partage des

¹ CGET : Commissariat Général à l'Égalité des Territoires

² CRPVE : Centre de Ressources Politique de la Ville en Essonne



questionnements. Les manières d'exercer la fonction de coordinateur ASV sont extrêmement variées au sein du groupe des participants, et dépendantes du contexte, de la légitimité vis-à-vis des élus... Les échanges au cours de chaque module, ont permis d'élaborer collectivement des stratégies professionnelles pour mieux intégrer l'approche de promotion de la santé dans les politiques locales et positionner ainsi l'ASV comme un lieu de coordination, sur le terrain, de ces politiques. Les deux modules thématiques ayant fait l'objet d'une évaluation particulièrement positive – parce que répondant le mieux aux besoins des participants notamment et s'inscrivant dans une approche pragmatique et concrète- ont été le module sur la communication et celui sur l'ingénierie de projet. Concernant ce dernier, la demande d'accompagnement sur les questions d'évaluation a été particulièrement forte.

Une drop box commune a par ailleurs été ouverte pour y partager des documents, fiches... en complément des dossiers documentaires construits pour chacun des modules. Enfin , un système d'échange par mails s'est mis en place au sein du groupe (intégrant les participants à la formation et le fil rouge), ce système permet aux participants de prendre du recul sur une situation, un projet, une présentation.

L'Institut Renaudot est disposé à poursuivre la formation des coordinateurs ASV le cas échéant, étant donné l'intérêt porté aux démarches des ASV s'inscrivant au plus proche des repères de la démarche communautaire.

Formations au CNAM

Conception et animation d'un module Certificat professionnel « Acteur en santé communautaire » et d'un module Certificat de compétence « Responsable d'action communautaire en santé et en travail social » au Cnam à Paris.

Pour rappel, une convention de partenariat a été signée entre l'Institut Renaudot et le CNAM en 2012, autour de la mise en œuvre des certificats professionnels sur la santé communautaire. L'association AIDES, Médecins du Monde et l'Institut Renaudot ont participé à la conception et à l'animation du titre professionnel : Certificat professionnel – CP49 - animateur d'action communautaire en santé & en travail social et du certificat de compétence – CC 112 - Responsable d'action communautaire en santé et travail social.

Dans le cadre du certificat CP 49, l'Institut Renaudot est référent/coordonateur du module accueil, accompagnement en santé communautaire » – US113V (60 heures/6 crédits) et dans le cadre du certificat CC 112 du module « Stratégie et approche communautaire »- US113Y (50 heures/5 crédits).

Il était prévu de faire une demande d'inscription au RNCP du titre du CC 112 mais ce dossier reste en instance.

Université d'été de Santé Publique de Besançon

28 juin au 3 juillet 2015



Préparation et animation du module :

Construire ensemble des actions communautaires de promotion de la santé : pourquoi et comment ?

Co-animé par Martine Antoine, Institut Renaudot. Et **Martine Bantuelle**, Réseau francophone international de promotion de la santé (REFIPS)

Objectifs et contenu

Comprendre la démarche communautaire : repères, enjeux, acteurs et pratiques.

Identifier les freins et les leviers à l'œuvre pour le développement et le renforcement d'une action communautaire en santé, notamment par l'implication des divers acteurs concernés.

Découvrir des outils et des méthodes pour les utiliser en fonction des spécificités des acteurs et des actions.

Approche et organisation

L'enseignement s'est articulé autour de contenus théoriques, d'outils d'analyse et d'aide à l'intervention dans une alternance entre apports des participants (projets et réflexions) et présentations par des acteurs ayant une expérience dans le domaine.

21 participants

(Co) animation de formations dans le cadre du PRC d'Ile-de-France

Pour la 4^{ème} année, dans le cadre du PRC, en partenariat avec Aides et le Codes 93 l'Institut Renaudot a co-animé des formations :

- Démarches communautaires en santé : du concept à la pratique
- Travailler ensemble avec les habitants, usagers, citoyens dans le cadre d'une démarche communautaire en santé
- Coordonner un projet territorial de santé dans une démarche communautaire
- Promouvoir la santé « Diagnostic santé partagé, un levier dans la mise en œuvre d'action d'EPS/PS

Formation e-learning Nancy

Chaque année, l'Institut assure la coordination et l'animation du module "Démarche participative en santé" pour le M2 Santé Publique et Environnement de l'Université de Santé Publique de Nancy.

Une soixantaine étudiants d'horizons divers, professionnels de santé ou en formation initiale, Européens et Africains, suivent cet enseignement à distance avec grand intérêt durant 3 mois.

D'autres formations actions

Collectif Interassociatif sur la santé (CISS)

«Le représentant des usagers et les dispositifs du système de santé »

Délégations territoriales d'Ile-de-France, Aquitaine, Languedoc-Roussillon et Lorraine



Ecume des jours (Beauvais)

« La démarche communautaire, un levier d'action pour promouvoir la santé »

Centre social et Familial de WHITTENHEIM

« La Démarche communautaire en santé- place et mobilisation des habitants autour d'un diagnostic de santé »

Communauté de Communes du Pays de Craon

« La Démarche communautaire en santé- la participation des habitants au projet de santé d'un territoire »

CR.DSU Rhône-Alpes

« Formation des membres du collectif santé Rhône-Alpes à la Santé Communautaire : la participation en question »

5. Les accompagnements de proximité

La Ville de Sens

Mise en œuvre d'un diagnostic participatif dans une démarche de Santé communautaire dans la ville de Sens et ses environs

La mission de l'Institut Renaudot a été d'accompagner les acteurs locaux afin qu'ils soient « agissants » dès le début de la démarche, ceci afin de créer les conditions de pérennisation de cette dynamique. Ainsi, tout au long de notre intervention, ce sont les acteurs du territoire (habitants, élus, professionnels, institutions) qui ont élaboré, planifié, mis en place, expérimenté des méthodes, en ont tiré des enseignements,...

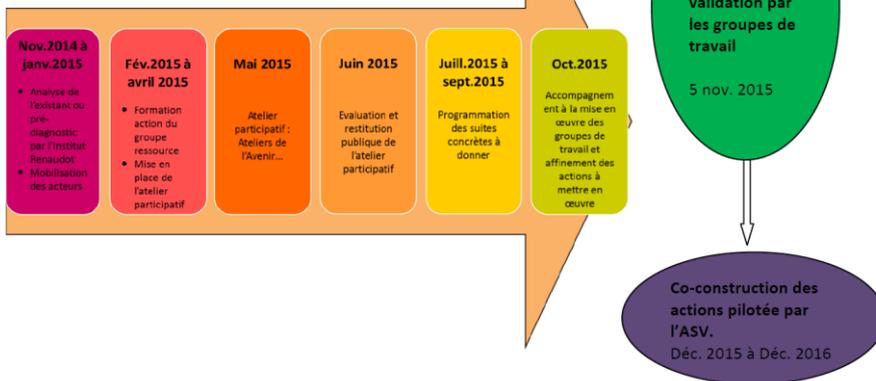
Cette dynamique a permis la mobilisation de nombreux acteurs du territoire, habitants, professionnels, élus avec une réelle implication de tous.

Plusieurs phases ont permis d'aboutir à ce résultat :

- Une phase de pré-diagnostic et de mobilisation des acteurs (habitants-professionnels-élus)
- Une phase de formation-action du groupe ressources
- Une phase d'atelier participatif inspiré des ateliers de l'avenir avec une restitution
- Une phase de mise en œuvre de groupes de travail issus de l'atelier participatif



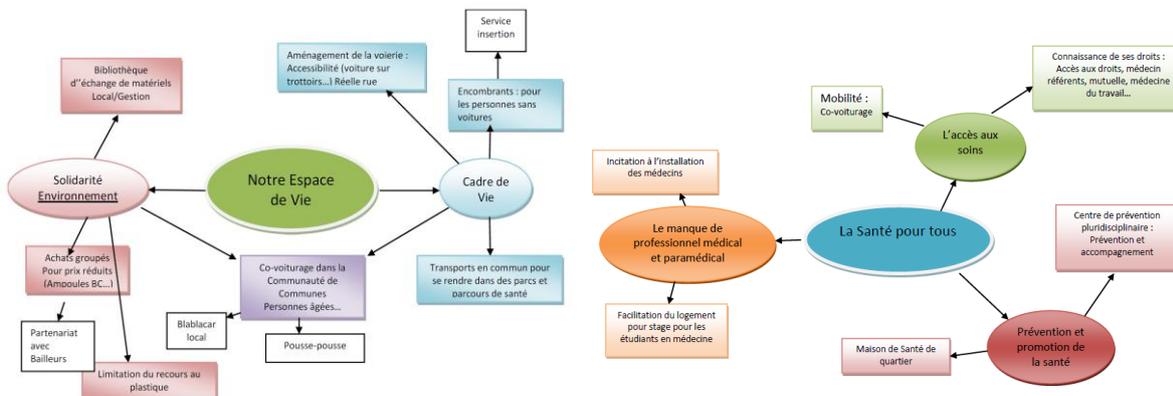
↳ Calendrier et durée du diagnostic :
 ➔ 12 mois à compter de novembre 2014

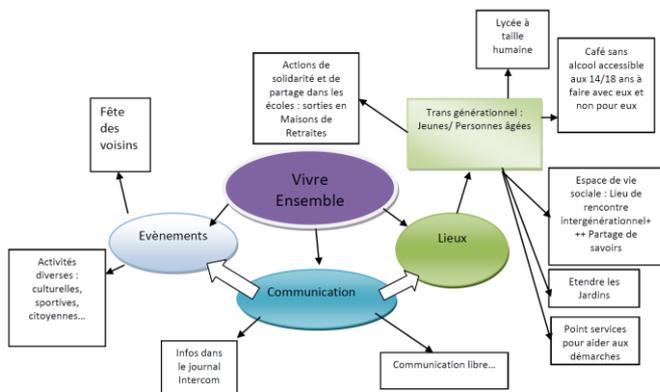


Des groupes de travail composés d'habitants, élus et professionnels :



Des projets d'actions élaborés par les groupes de travail :





Un comité de pilotage « participatif » : les groupes de travail présentent leurs projets d'action aux membres du copil.

Le Comité de Pilotage a validé à l'unanimité les actions proposées par les groupes de travail.

Il a été approuvé que le Comité de Pilotage du Diagnostic Participatif en Santé Communautaire se transforme en Comité de pilotage ASV qui intégrera le Pass Santé Jeunes, auquel participeront des membres des groupes de travail thématiques (habitants/ professionnels/ bénévoles) garant de la démarche participative.

ARDEPASS

AUTO EVALUATION DES EFFETS DE LA DEMARCHE DE SENSIBILISATION AU DEPISTAGE ORGANISE DU CANCER DU SEIN



L'objectif de la démarche participative, *améliorer l'accès au Dépistage organisé des femmes éloignées du dispositif* (précarité, non compréhension des messages affichés par les professionnels) en formant des femmes relais dans les quartiers afin de sensibiliser les femmes de leurs quartiers au dépistage organisé du cancer du sein a été atteint.

La compréhension du message destiné à toutes les femmes, quelle que soit leur culture ou leur statut socio-économique, a été améliorée par les femmes relais. L'accès au dépistage organisé est favorisé par les actions répétées dans le temps par des femmes relais formées et motivées qui se sont mobilisées dans la durée, ont construit des outils de communication adaptés, animé des



sessions de sensibilisation dans les quartiers, tissé des liens avec des associations d'habitants et intégré la démarche participative dans les dispositifs ASV. Ces femmes relais ont obtenu une reconnaissance et un soutien des Villes (élus, chargée de mission) et participé à des rencontres d'échanges d'expérience avec d'autres villes.

La démarche participative, sous tendue par le partage des savoirs entre professionnels et habitantes, a été accompagnée depuis le début par les professionnels qui se sont impliqués dans le projet.

L'auto évaluation a permis d'objectiver et valoriser les actions par les femmes relais elles-mêmes en collaboration le plus souvent avec les ASV qui les soutiennent.

L'impact de la démarche participative de sensibilisation au dépistage organisé du cancer du sein a été observé selon les trois types d'effets du référentiel du guide d'auto évaluation de l'Institut Renaudot.

Santé-précarité-insertion avec le Conseil Départemental de la Seine-Saint-Denis

Depuis juillet 2013, la recherche-action « Santé, Précarité, Insertion » a été initiée avec le Conseil Général de Seine Saint Denis, pour une **amélioration des prises en charges globales et de la coopération entre tous les acteurs de la santé, de la précarité et de l'insertion sur la communauté d'agglomération de Clichy-Montfermeil.**

En juillet 2014, après 1 an de travail conjoint avec le groupe de Réflexion-Action-Recherche (pierre angulaire du dispositif) et le Collectif de Pilotage, nous avons fait le choix de réorienter ce projet vers une méthodologie plus tournée vers l'action : les Ateliers de l'Avenir. Avec comme questionnement de départ, reformulé par les membres du groupe RAR : « **Quels sont les moyens qui favorisent, ou ont favorisé, le bien-être et le bien vivre des habitants de Clichy-Montfermeil ?** »

Cette réorientation a permis de mettre en place des ateliers de l'avenir, co-préparés et co-animés en partenariat avec le Mouvement pour un développement social local (MDSL), démarche active et participative, validée par les instances de pilotage du projet de recherche-action. Ces ateliers de l'avenir ont eu lieu les 6 et 7 février 2015 au Centre Social de la Dhuis à Clichy-sous-Bois, et ont fait l'objet d'une restitution collective le 30 mars en présence des habitant-e-s, d'une élue, de professionnel-l-e-s et de représentant-e-s institutionnel-l-e-s.

Un livret de retour reprend fidèlement les post-it, les plans, les dessins ainsi que les projets qui ont été initiés lors des Ateliers de l'Avenir. Il constitue la mémoire de ce temps fort, « fédérateur d'énergies ».



Les Ateliers de l'Avenir



Il a pour but également de garder une trace des travaux dans le but d'évaluer et de mesurer, tout au long de l'avancement des projets.

RéMI

Contribuer à l'amélioration de l'état de santé des femmes enceintes et du nouveau-né, à la réduction du taux de mortalité périnatale, à l'amélioration de l'état de santé des jeunes enfants en Ile-de France.

Le projet RéMI est né des travaux initiés en 2011 dans le cadre de l'élaboration du Plan régional de Santé de l'ARS Ile de France, suite au constat d'une situation défavorable de la santé périnatale dans une région où par ailleurs, l'état de santé de la population est globalement meilleur que dans les autres régions de métropole. Le projet RéMI a une vocation régionale, mais sa déclinaison est organisée de façon prioritaire en Seine St Denis, département pour lequel l'écart est important par rapport aux autres départements de la région IDF.

En 2015, l'ARS Ile de France, a mis en œuvre trois groupes de travail dans le cadre du projet Rémi : « améliorer la lisibilité et la fluidité des parcours de santé en périnatalité », « mieux adapter l'organisation des soins pour la prise en charge des situations complexes », « femmes actrices de leur suivi de grossesse : quels accompagnements ? Quels dispositifs ? Quelle mise en œuvre ? ». Ces trois groupes de travail rassemblent des professionnels de Seine St Denis (praticiens hospitaliers, médecins généralistes, associations, sages-femmes libérales, réseau NEF, PMI, CPAM...) et ont pour objectif de construire des propositions et des pistes de réflexion portant sur chacun des thèmes ...

L'ITR a été sollicité pour accompagner l'animation du sur la place des femmes. Une proposition, des modalités d'accompagnement, de méthode et de production finale a été rédigée et négociée avec l'ARS en 2015. L'ITR sera chargé d'une part, de suivre les travaux des trois réunions du groupe et de les co-animer avec l'ARS et d'autre part, de rédiger un cahier des charges diffusé par l'ARS visant à développer les approches en santé communautaire en périnatalité. Les réunions et la production du cahier des charges se dérouleront en 2016.

Le Val d'Orge

Poursuite de l'accompagnement de l'Atelier Santé Ville de la Communauté d'agglomération du Val d'Orge dans le cadre de la conduite d'un diagnostic local de santé



L'année 2015 a permis à l'ASV de finaliser et de restituer ce diagnostic aux acteurs concernés (habitants, élus, professionnels et institutions), de le mettre en perspective avec les axes de travail proposés dans le cadre du Contrat de ville, mais surtout de créer les conditions pour que les priorités qui se dégagent se traduisent en actions concrètes développées par les acteurs concernés.



La **création des conditions de l'implication continue du groupe-ressources** dans la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation de ces actions est essentielle. En effet, le travail engagé par la coordinatrice pour mobiliser tous les acteurs concernés dans la phase de diagnostic devrait faciliter la mise en œuvre des actions co-construites. Il est également attendu que les animations « world café » contribuent à **renforcer le travail des professionnels avec les habitants**, sur chaque territoire Politique de la ville et, plus largement, dans l'agglomération. Ainsi, il ressort de cet accompagnement **que la conduite du diagnostic dans une démarche communautaire a permis de modifier les pratiques et de convaincre de nombreux acteurs de l'intérêt de « construire ensemble ».**

6. Les espaces-conseil

En 2015, l'Institut Renaudot a réalisé 68 espaces conseils dans le cadre du Pôle Régional de Compétences d'Ile-de-France (au total cela représente **94 bénéficiaires, dont 21 habitants** ou bénévoles). Ces espaces conseils se répartissent en :

- 28 conseils méthodologiques individuels (une rencontre avec un opérateur sur un temps court de moins de deux heures) ;
- 34 soutiens méthodologiques individuels (une rencontre de plus de deux heures et de maximum quatre heures) ;
- 5 soutiens méthodologiques de groupe.
- 1 café méthodologique

Les soutiens méthodologiques de groupe ont bénéficié à 13 acteurs de territoires différents dont les projets sont marqués par de fortes inégalités sociales et territoriales de santé :

- soutien de l'équipe de la Maison de la Prévention de Fontenay sous-bois (94) et de la coordinatrice ASV dans la mise en place d'une évaluation de la démarche participative des femmes dans le projet de « Roman Photo » autour de la santé des femmes migrantes
-
- soutien à l'équipe de la Maison Santé Pluridisciplinaire des 2 Portes à la mise en œuvre d'un projet de médiation santé en direction d'une population d'origine chinoise, suite à des difficultés rencontrées dans le cadre de leur exercice professionnel. Ce projet a été mené de façon partenariale avec l'association Pierre Ducerf et des acteurs du territoire.

La mise en œuvre de ces espaces conseils est l'opportunité, pour l'Institut Renaudot, de promouvoir et d'accompagner des démarches innovantes dans le champ des démarches communautaires en santé, en transmettant ses savoirs faire et savoirs-être ainsi que ses compétences en méthodologie de projet.